

Limak Çimento



2025 ESG Bülteni

Sayı I

LCSC

Limak Cement
Center of
Sustainability and
Climate Change

Limak Çimento



İçindekiler

03

Yasal Sorumluluk Sınırı

04

Editör Notu
İnsan, Kültür ve Sürdürülebilirlik
Direktörü Mesajı

05

Limak Cement Center of
Sustainability
and Climate Change

06

Sürdürülebilirlik Stratejilerimiz

07 - 09

Sürdürülebilirlik Amaçlarımız

10 - 13

CDP Başarılarımız
SBTi Onayımız
Su Yönetimi ve Verimliliği
Çalışmalarımız
Biyçeşitlilik Yönetimimiz
Emisyon Yönetimimiz
GES Yatırımlarımız

ÇEVRE

14 - 16

Kadın Gücümüz
İş Sağlığı ve Güvenliği Metriklerimiz
Limak Cement Global Academy
Başarılarımız
Etki Yaratıcı Adımlarımız

SOSYAL

17- 25

Yönetim Kurulu Yapımız
Kurumsal Politikalarımız
Yönetim Sistemlerimiz
ESG Skorlamamız
TSRS Yolculuğumuz
Kurumsal Risk Yönetim Komitemiz
Su Güvenliği ve Verimliliği Çalışma
Grupumuz
Sürdürülebilir Finans Çerçevemiz
Web Sayfamız
Sürdürülebilir Tedarik Zinciri
Yönetimimiz

YÖNETİŞİM

26 - 30

Sıkça Sorulan Sorular

Yasal Sorumluluk Sınırı

Bu raporda yer alan tüm veriler ve bilgiler yalnızca bilgilendirme amacıyla sunulmuştur. Burada yer alan içerikler, doğruluk ve güncelliği sağlamak için özenle hazırlanmış olsa da kesinlik veya eksiksizlik garantisi verilmemektedir.

Şirket, raporda yer alan bilgileri ve verileri önceden haber vermeksizin güncelleme, değiştirme veya çıkarma hakkını saklı tutar. Bu rapor herhangi bir yatırım tavsiyesi niteliğinde değildir ve finansal kararlar için tek başına dayanak alınmamalıdır.

Bu raporun kullanımı sonucunda doğabilecek doğrudan veya dolaylı zararlardan şirketimiz ve çalışanları herhangi bir sorumluluk kabul etmez.



Editör Notu

Sürdürülebilirliği yalnızca bir raporlama gerekliliği olarak değil; bilinç oluşturmaya, sorumluluğu paylaşmayı ve sürekli gelişimi destekleyen bir yolculuk olarak görüyoruz. Bu nedenle hazırladığımız raporun, yatırımcılarımızdan çalışanlarımıza, müşterilerimizden iş ortaklarımıza kadar tüm paydaşlarımız için Limak Çimento'nun sürdürülebilirlik vizyonuna kolayca ulaşmalarını sağlayan bir köprü olmasını diliyoruz.

İnsan, Kültür ve Sürdürülebilirlik Direktörü Mesajı

Limak Çimento için 2025 yılı güçlü iş sonuçlarının ötesinde; insan odaklı kültürümüzü derinleştirdiğimiz, dijital dönüşüm ve sürdürülebilirlik konularını iş yapış biçimimizin merkezine alarak geleceğe emin adımlarla ilerlediğimiz bir dönüşüm yılı oldu.

Bugün, yalnızca üretim değil; insan kaynağımızın gelişimi, kapsayıcı kültürümüz ve iklim hedeflerimizle sektörde örnek gösterilen bir model kuruyoruz.

SBTi onaylı karbon azaltım taahhüdümüz, su, atık ve biyoçeşitlilik projelerimiz, dijitalleşme yatırımlarımız, geleceğe olan bağlılığımızın göstergesi. Biliyoruz ki sürdürülebilirlik, insanla başlayan, teknolojiyle güçlenen ve sistemle kalıcı hale gelen bir yolculuk.

Bu yolculukta emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarımıza, iş ortaklarımıza ve paydaşlarımıza teşekkür ediyor, geleceği birlikte inşa etme kararlılığımızı yineliyoruz.



Şule Öztürk

Limak Cement Center of Sustainability and Climate Change

Limak Cement Center of Sustainability and Climate Change (LCSC), çevresel etkileri azaltmanın yanı sıra sosyal ve yönetim alanlarında da sürdürülebilirlik hedeflerine katkı sağlamayı amaçlayan kapsamlı bir merkezdir. Çevre odaklı projelerin yanı sıra, çalışan sağlığı ve güvenliği, toplumsal sorumluluk projeleri ve yerel kalkınma gibi sosyal sürdürülebilirlik çalışmalarını destekleyerek toplumla güçlü bağlar kurmayı hedefler. Yönetişim alanında ise, şeffaflık ve etik ilkeler doğrultusunda yönetim yapısını güçlendiren projeler geliştirerek kurumsal yönetimde güvenilirliği ve sürdürülebilirliği sağlamaktadır. Bu merkez, Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ESG) alanlarında sürdürülebilir kalkınmayı teşvik eden yenilikçi çözümler sunarak Limak Çimento'nun sektördeki öncü rolünü pekiştirmektedir.

Sürdürülebilirlik Stratejilerimiz

1. Bilim Temelli Karbonsuzlaşma Yolculuğu
2. İnsan Merkezli Kültür ve Kapsayıcılık
3. Veriyle Entegre, Tek Doğru Kaynağa (SSOT) Dayalı Kurumsal Dönüşüm
4. Sorumlu Değer Zinciri ve Paydaş Katılımı
5. ESG Bütünlüğüyle Kurumsal Yönetişim
6. Uyum, Şeffaflık ve Hesap Verebilirlik
7. Sağlıklı, Güvenli ve Katılımcı bir Çalışma Kültürü
8. Doğal Varlıkların Korunması ve Biyoçeşitlilik
9. İnovasyonla Dönüşen Sürdürülebilir Ürün
10. Yetenek Yönetimi ve Sürekli Gelişim

Sürdürülebilirlik Amaçlarımız

1. Bilim temelli karbonsuzlaşma hedefimizi destekleyecek şekilde, Dekarbonizasyon Komitesi faaliyetlerinin ulusal ve uluslararası ölçekte etkinliğini artırmak.
2. Başta iklimle ilişkili riskler (TSRS S2) olmak üzere, çevresel, sosyal ve yönetim alanlarındaki tüm risk ve fırsatların; iç kontrol ve denetim mekanizmalarıyla uyumlu şekilde iş süreçlerine entegre edilmesini sağlamak.
3. Kurumsal sosyal sorumluluk bilincimiz ve güçlü kurumsal iletişim stratejimizle, faaliyet gösterdiğimiz tüm coğrafyalarda etki kültürümüzü güçlendirmek.
4. Ar-Ge ve inovasyon ilkeleri çerçevesinde sürdürülebilir ürün, hizmet ve iş modeli geliştirme kapasitemizi artırmak.
5. Sürekli öğrenen, birlikte gelişen ve değer üreten bir kurum kültürü oluşturmak amacıyla; LCGA çatısı altında bireylerin bilişsel, duygusal ve mesleki gelişimini destekleyen kişiselleştirilmiş öğrenme deneyimleri sunmak.
6. Kadınların özellikle STEM (Bilim, Teknoloji, Mühendislik ve Matematik) alanlarında etkin temsiliyetini artırarak; fırsat eşitliği temelli politikalarla toplumsal cinsiyet dengesini güçlendirmek, kapsayıcı kariyer yolları oluşturmak ve liderlik pozisyonlarına erişimlerini desteklemek.
7. Enerji verimliliğini artırmak ve enerji dönüşümünü hızlandırmak amacıyla; yenilenebilir enerji kullanım oranını yükseltmek, enerji yönetim altyapısını güçlendirmek ve mevcut sistemleri sürekli iyileştirme yaklaşımıyla geliştirmek.
8. Faaliyetlerimizin tatlı su kaynakları, kara ekosistemleri ve toprak üzerindeki etkilerini bütüncül bir şekilde değerlendirerek, su güvenliği ve toprak sağlığını önceleyen uygulamaları hayata geçirmek.

“

Limak Çimento
Sürdürülebilir
Kalkınma
Amaçları

10
Strateji

Amaçlarımız ve stratejilerimiz, küresel hedeflerle uyumlu, somut adımlara dönüşüyor.

16
Amaç

Sürdürülebilirlik Amaçlarımız

9. Doğal varlıkların korunmasını gözeterek; faaliyetlerimizin biyoçeşitlilik üzerindeki etkilerini analiz etmek, azaltıcı önlemleri hayata geçirmek ve doğa temelli çözümlerle biyolojik çeşitliliği desteklemek.
10. Adil, güvenli ve kapsayıcı çalışma ortamlarımızın sürekliliğini korumak amacıyla; insan haklarını, toplumsal cinsiyet eşitliğini ve çalışan refahını gözetten bir kurum kültürünü benimsemek.
11. Döngüsel ekonomi yaklaşımımız doğrultusunda; proses kaynaklı atıklarımızı değerlendirerek endüstriyel simbiyoz uygulamalarına katkı sağlamak, fosil yakıtlara ikame alternatif yakıt kullanımı oranını artırmak ve alternatif hammadde çözümleri geliştirerek kaynak verimliliğini desteklemek.
12. Ulusal ve uluslararası uyum ilkeleriyle hizalanan İş Etiği Kurallarımızı tüm değer zincirimizde etkin bir şekilde uygulamak ve kurumsal bütünlük anlayışıyla iş süreçlerimizin tamamına entegre etmek.
13. WEF Paydaş Kapitalizmi yaklaşımı doğrultusunda tüm değer zincirimizi şeffaflık ve hesap verebilirlik çerçevesinde şekillendirmek ve etkin geri bildirim mekanizmalarıyla katılımcı bir sürdürülebilirlik yönetişimi inşa etmek.
14. Çevresel, sosyal ve yönetim ilkeleriyle uyumlu sürdürülebilir tedarik zinciri uygulamalarını yaygınlaştırarak; tedarikçi performansını sistematik biçimde izlemek, gelişimi desteklemek ve bütüncül değer yaratımına katkı sağlamak.
15. İş sağlığı ve güvenliği kültürünü kurum geneline yayarak; ulusal ve uluslararası standartlarla uyumlu, önleyici ve geliştirici uygulamalarla çalışan sağlığını ve güvenliğini sürekli iyileştirmeyi hedeflemek
16. İnsanı daima merkeze alan yaklaşımımızla; çalışan memnuniyetini düzenli olarak izlemek, yüksek çalışan deneyimini destekleyen uygulamaları güçlendirmek ve bu kapsamda ulusal ve uluslararası sertifikasyon süreçlerine aktif biçimde katılım sağlamak.

“

Limak Çimento
Sürdürülebilir
Kalkınma
Amaçları

10

Strateji

**Belirlediğimiz
stratejiler ve
amaçlar,
sürdürülebilir
büyüme
yolunda
rehberimizdir.**

16

Amaç

Çevre

İstikâmet: Net Sıfır



Sosyal

İnsan Dokunmazsa,
Hikaye Tamamlanmaz



Limak Çimento **nOW** must say new things

Yönetişim

Şeffaflıkla Yönetmek,
Güvenle Çalışmak



ÇEVRE

İstikâmet: Net Sıfır

İklim krizi, su kıtlığı, biyolojik çeşitlilik kaybı ve kaynakların tükenmesi artık yalnızca küresel gündemin değil, iş dünyasının da öncelikli konuları arasında yer alıyor. Bu kapsamda, Limak Çimento olarak çevresel etkilerimizi en aza indirmeyi ve sürdürülebilir çözümler geliştirmeyi yalnızca bir stratejik öncelik değil; aynı zamanda sorumlu bir kurumsal vatandaşlık anlayışının gereği olarak benimsiyoruz.

2025 yılı boyunca yürüttüğümüz çalışmalar, regülasyonlara uyum sağlamanın ötesine geçerek; gönüllü taahhütler, uluslararası iş birlikleri ve yenilikçi projelerle çevre yönetim yaklaşımımızı ileriye taşıdı. ESG skorlamasında elde ettiğimiz liderlik, onaylanan SBTi hedeflerimiz ve yükselen CDP performansımız, bu yaklaşımın somut göstergeleri arasında yerini aldı.

CDP Başarılarımız

2021'den bu yana dahil olduğumuz CDP raporlama sürecinde 2024 yılı itibarıyla iki basamak birden yükseldik. İklim Değişikliği ve Su Güvenliği alanlarında C (Awareness) seviyesinden B (Management) seviyesine çıkarak önemli bir ilerleme kaydettik. Bununla birlikte; Yönetim, Risk Açıklaması ve İş Stratejisi alanında A-, Bağımlılıklar, Riskler ve Fırsatlar Süreci ile Su Muhasebesi ve Fırsat Açıklaması alanlarında ise A skorları elde ettik.

Ayrıca, 'CDP Destekçisi' rozetiyle de onurlandırıldık. Bu rozet, hem CDP iletişimlerinde hem de kurumsal kanallarımızda yer alarak, sürdürülebilirlik süreçlerine sağladığımız katkının somut bir göstergesi oldu.

2024 raporlama döneminde, CDP'nin Tedarikçi Etkileşimi Değerlendirmesi (SEA)* A Listesi'nde yer alarak sürdürülebilirlikteki kararlılığımızı uluslararası ölçekte bir kez daha kanıtladık. Bu güçlü performansımız, sürdürülebilir tedarik zinciri yönetimine verdiğimiz önemi ve iklim risklerine karşı sorumlu yaklaşımımızı ortaya koymaktadır.

*SEA; iklim değişikliğiyle mücadele, Kapsam 3 emisyonlarının yönetimi, tedarik zinciriyle etkileşim stratejileri ve yönetim uygulamaları gibi kritik alanlarda şirketlerin performansını değerlendirmektedir.

CDP (Carbon Disclosure Project), şirketlerin iklim değişikliği, su güvenliği ve ormansızlaşma gibi kritik çevresel konulardaki verilerini toplayan ve küresel ölçekte değerlendiren bağımsız bir platformdur. CDP raporlaması, sera gazı emisyonları ve çevresel riskler konusunda şeffaflık sağlayarak yatırımcı güvenini artırır, finansal kurumlar için kritik bir referans sunar ve şirketlerin kendi performanslarını takip edip gelişim alanlarını belirlemelerine yardımcı olur. Bu yönüyle CDP, sadece bir raporlama aracı değil; sürdürülebilirlik stratejilerini şekillendiren küresel bir yol haritasıdır.

Supplier
Engagement
Leader

CDP

2024

CDP

Discloser
2024

CDP

Supporter
2024

SBTi Onayımız

Bilim Temelli Hedefler Girişimi (SBTi) tarafından onaylanan dekarbonizasyon hedeflerimiz sayesinde, Türkiye’de bu başarıya ulaşan ilk 10 üretim şirketi arasında konumlanarak sektörümüzde öncü bir adım attık.

APPROVED

NEAR-TERM SCIENCE-BASED TARGETS

APPROVED

NET-ZERO SCIENCE-BASED TARGETS

Bilim Temelli Hedefler Girişimi (SBTi – Science Based Targets initiative), şirketlerin sera gazı emisyonlarını küresel ısınmayı 1,5°C ile sınırlamayı hedefleyen Paris Anlaşması’yla uyumlu şekilde azaltmalarını sağlayan uluslararası bir inisiyatiftir. SBTi onayı, belirlenen karbon azaltım hedeflerinin bilimsel temellere dayandığını tesciller; böylece şirketlere iklim stratejilerini güvenilir biçimde planlama, yatırımcılar ve paydaşlar nezdinde güven yaratma ve uzun vadeli sürdürülebilirlik vizyonunu küresel standartlarla uyumlu hale getirme imkânı sunar.



Genel Net-Sıfır Hedefi:

Şirketimiz, tüm değer zinciri boyunca sera gazı emisyonlarını 2050 yılına kadar net-sıfır seviyesine indirmeyi taahhüt etmektedir.

Kısa Vadeli Hedefler (2030):

2023 baz yılına kıyasla, üretilen her ton çimento bazında;

- Kapsam 1 ve 2 emisyonlarını %24,8 azaltmak,
- Satın alınan klinker ve çimentodan kaynaklanan Kapsam 3 emisyonlarını ton başına %22,1 azaltmak,
- Diğer satın alınan ürün ve hizmetler, sermaye malları, yakıt ve enerjiye bağlı faaliyetler, tedarik zinciri taşımacılığı ve dağıtım kaynaklı Kapsam 3 emisyonlarını mutlak olarak %42 azaltmak.

Uzun Vadeli Hedefler (2050):

2023 baz yılına kıyasla, üretilen her ton çimento bazında;

- Kapsam 1 ve 2 emisyonlarını %95,9 azaltmak,
- Kapsam 3 emisyonlarını mutlak olarak %90 azaltmak.*

*Bu hedeflerin sınırları, biyokütle kaynaklı enerji kullanımı sırasında oluşabilecek araziyle ilişkili emisyon ve yutakları da kapsamaktadır.



SCIENCE
BASED
TARGETS

BUSINESS
AMBITION FOR 1.5°C



Su Yönetimi ve Verimliliği Çalışmalarımız

2025 yılında saha çalışmalarımız sonucunda bir fabrikamız için "Su Yönetim Planı Raporu"nu hazırladık. Yıl içinde tüm fabrikalarımızda çalışmalarımızı sürdürerek "Limak Çimento Su Yönetim Planı" yayınlayacağız.

Su Verimliliği Yönetmeliği kapsamında herhangi bir zorunluluğumuz bulunmamasına rağmen gönüllü olarak başvurduğumuz denetim sürecini başarıyla tamamladık ve TSE onaylı ISO 46001 Su Verimliliği Yönetim Sistemi Belgesi'ni almaya hak kazandık.

Sektörümüzde bu belgeye sahip ilk ve tek şirket olarak, suyu stratejik bir kaynak kabul eden yaklaşımımızı ve yönetim sistemimizdeki sürdürülebilirlik odaklı kabiliyetimizi uluslararası düzeyde tescilledik. Böylece su yönetimi yaklaşımımızı yalnızca uygulamalarımızla değil, aynı zamanda uluslararası bir standartla da güvence altına almış olduk.

Ayrıca her yıl su verilerimizi ISO 14046 standardı kapsamında doğrulayarak su ayak izi performansımızı uluslararası ölçekte güvence altına alıyoruz. Buna ek olarak verilerin dijital platformda işlenmesi ve raporlanması üzerine proje çalışmalarımız devam ediyor.



Biyoçeşitlilik Yönetimimiz

Biyoçeşitlilik Politikası kapsamında önemli bir çalışmaya imza atarak kapsamlı saha çalışmaları ile bir fabrikamız için flora, fauna ve habitat bütünlüğünü değerlendirdik. Yıl içinde tüm fabrikalarımız için çalışmalarımızı tamamlayacağız.

Flora: 58 familyaya ait 229 tür, 6'sı alt seviye takson olmak üzere tespit ettik. Tespit edilen bu türlerden sadece *Stachys tmolea* türü endemiktir. Bu tür de ülkemizde Güney Marmara ve Ege Bölgesinde yayılış göstermektedir, proje alanında ise bu tür Naipli Kalker Ocağı'ndaki plantasyon sahasında yayılış göstermektedir. Bitki çeşitliliği yüksek olmakla birlikte, proje sahasında koruma öncelikli nadir veya çok hassas bitki türlerine rastlanmamıştır.

Fauna: 115 omurgalı türü (21 memeli, 77 kuş, 12 sürüngen ve 5 amfibi) belirledik. Bu türlerden *Anatololacerta anatolica* (Anadolu Kaya Kertenkelesi) Türkiye'ye özgü endemik bir türdür.

Bu bulgular doğrultusunda, tespit edilen endemik türler ve ekolojik çıktılar ışığında konu uzmanları ve akademisyenlerle iş birliği içinde koruma ve izleme projelerimizi sürdüreceğiz.



Anatololacerta anatolica (Anadolu Kaya Kertenkelesi)



Stachys tmolea (Sürmeli Çayçe)

Emisyon Yönetimimiz

Tesislerimizde kurulu sürekli emisyon ölçüm sistemleri (SEÖS) ile toz, NO_x ve SO₂ vb. emisyonları 7/24 izlenmekte ve ulusal/uluslararası mevzuat ile uyumlu şekilde kayıt altına alınmaktadır. Emisyonların sınır değerlerin altında tutulması için enerji verimliliği yatırımları, proses optimizasyonları ve düşük karbonlu teknolojilerin devreye alınması önceliklendirilmektedir. Ayrıca sera gazı emisyonlarımız, GHG Protocol çerçevesinde hesaplanmakta ve ISO 14064 standardı kapsamında üçüncü taraflarca doğrulanarak güvenilirlik ve şeffaflık ilkeleriyle güvence altına alınmaktadır. Bu kapsamlı yaklaşım, Limak Çimento'nun kaynak verimliliği, iklim değişikliğiyle mücadele ve döngüsel ekonomi alanlarındaki kararlılığını somut verilerle desteklemektedir. Buna ek olarak sera gazı emisyon verilerin dijital platformda işlenmesi ve raporlanması üzerine proje çalışmalarımız devam ediyor.

Güneş Enerjisi Santrali (GES) Yatırımlarımız

Limak Çimento olarak, dört ayrı lokasyonda (Şanlıurfa, Ergani, Derik ve Kurtalan) yer alan fabrikalarımızın enerji ihtiyacını karşılamak üzere Güneş Enerjisi Santralleri (GES) yatırımları hayata geçirilmektedir. Her bir GES, ilgili fabrikanın mevcut altyapısıyla entegre olacak şekilde tasarlanmış; enerji verimliliğini artırırken karbon ayak izimizi azaltmaya ve iklim değişikliğiyle mücadeleye katkı sağlamaya yönelik planlanmıştır.

Proje Kapsamı ve Hedefler

- Enerji maliyetlerinin düşürülmesi
- Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması
- Çevresel sürdürülebilirliğin desteklenmesi
- Dekarbonizasyon yol haritasında yer alan yenilenebilir enerji hedeflerine ulaşılması

GES Kapasiteleri

Şanlıurfa: 7.772,6 kWp
Ergani: 3.918,5 kWp
Derik: 4.375,8 kWp
Kurtalan: 19.905,6 kWp

Finansal Bilgiler

Toplam maliyet: 23M USD

SOSYAL

İnsan Dokunmazsa, Hikaye Tamamlanmaz

İnsanı odağına alan bir yaklaşım, yalnızca güven inşa etmekle kalmaz; itibar, sadakat ve uzun vadeli değer yaratma gücü sağlar. Bu kapsamda Limak Çimento olarak sosyal etkimizi bütüncül bir yaklaşımla ele alıyor; çalışanlarımızın gelişiminden kadın istihdamının artırılmasına, iş sağlığı ve güvenliği uygulamalarından müşteri memnuniyetine kadar her adımımızı bu anlayışla atıyoruz.

2025 yılı boyunca kaydettiğimiz ilerleme, yalnızca standartlara uyum sağlama çabası değil; ILO gibi uluslararası çerçevelerle uyumlu, güven, eşitlik ve kapsayıcılığı merkezine alan bir stratejinin yansıması olmaya devam ediyor.

Kadın Gücümüz

Yönetim kademesindeki kadın liderlerimizin gücünün farkındayız. Sürdürülebilirlik, AR-GE ve İnovasyon, İnsan Kaynakları gibi omurga departmanlarımızda kadın liderlerin varlığı; stratejik karar alma süreçlerine çeşitlilik, kapsayıcılık ve yenilikçi bir bakış açısı kazandırıyor. STEM alanlarında görev yapan kadın mühendislerimizin katkıları ise dijitalleşme, veri analitiği ve iş zekâsı projelerimizde fark yaratıyor.

Kadın istihdamını artırmaya yönelik stratejilerimiz 2025'te somut sonuçlar verdi. 2024'te 188 olan kadın çalışan sayımız, 2025 Haziran sonunda 216'ya yükselerek yalnızca altı ayda %14,9'luk bir artış sağladı.



İş Sağlığı ve Güvenliği Metriklerimiz

Çalışanlarımızın sağlık ve güvenliğini tüm operasyonlarımızın merkezine yerleştiriyoruz. Bu doğrultuda, iş kazalarının azaltılması ve güvenli çalışma ortamlarının sürekli iyileştirilmesi temel önceliklerimiz arasında yer alıyor.

2024 yılı boyunca yalnızca Limak Çimento çalışanlarını kapsayan Kaza Sıklık Oranı (KSO) 6,95 olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılının ilk 6 aylık döneminde ise bu oran 4,76 seviyelerine gerilemiştir. Bu gelişme, İSG kültürümüzün sahadaki yansıması olarak, proaktif risk yönetimi ve eğitim çalışmalarımızın olumlu etkisini ortaya koymaktadır.



Limak Cement Global Academy Başarılarımız

2025 yılında Limak Cement Global Academy olarak eğitim ve gelişim faaliyetlerimizi sürdürülebilirlik yaklaşımımızla uyumlu şekilde güçlendirdik. İlk çeyrekte toplam 32.607 olan eğitim saatimizi, ikinci çeyrekte %76 artışla 57.342 saate yükselttik; kişi başına düşen eğitim saatinde de hedefimizi yakalayarak 20,9'a ulaştık.

Kurulan çekim stüdyosu sayesinde kurumumuzun bilgi birikimini dijital platformlara aktardık. Çimento sektörüne özel Çevre Yönetimi ve Sürdürülebilirlik Eğitimi'ni tasarlayarak hayata geçirdik.

Global Engineer Girls Programı kapsamında seçilen kadın mühendislik öğrencilerini Mozambik fabrikamızdaki gelişim süreçlerine dahil ettik. Limak Çimento Academy Eğitim Portalı üzerinden başlattığımız 'Online Sürdürülebilirlik Eğitimi'ne 100 müşterimiz kaydoldu ve hedefimizin üstünde bir şekilde %70 tamamlama oranına ulaştık.

Ayrıca çevre mevzuatına uyumu güçlendirmek için teknik eğitimleri dijitalleştirdik ve Sürekli Emisyon Ölçümleme Sistemleri (SEÖS) gibi kritik konuların erişimini artırdık.

Kurumsal öğrenme ve gelişim alanında dünyanın en prestijli platformlarından Brandon Hall Excellence Awards ve Stevie® Awards'ta önemli ödüller kazanarak büyük bir gurur yaşadık.

Brandon Hall Excellence Awards 2025'te; En İyi Yetkinlik ve Beceri Geliştirme Programı (Procurement Professional Development Program), En İyi Kurumsal Öğrenme Üniversitesi, En İyi Öğrenme Ekibi, En İyi Takım Geliştirme Programı (Procurement Professional Development Program), En İyi Liderlik Gelişim Programı (Assistant Factory Director Candidate Program), En İyi Öğrenme Stratejisi, En İyi Öğrenme Teknolojisi Uygulaması ve Öğrenmede Oyunlar veya Simülasyonların En İyi Kullanımı (Knowledge Arena Game) kategorilerinde ödüllere uzandık.

Bununla yetinmedik; Stevie® Awards 2025'te "Yılın Eğitim ve Gelişim Ekibi" seçilerek uluslararası arenada gücümüzü bir kez daha kanıtladık. Bu başarılarla, yenilikçi, sürdürülebilir ve global ölçekte fark yaratan öğrenme çözümleri geliştirdiğimizi gururla göstermiş olduk.



Etki Yaratan Adımlarımız

2025 yılında Mozambik'te başlattığımız proje ile bir köyün temiz içme suyuna erişimini sağladık. Yerel paydaşlarla iş birliği yaparak yürüttüğümüz bu çalışma, sınırların ötesinde sosyal etki yaratma kararlılığımızın güçlü bir simgesi oldu. Topluma dokunan bu tür adımların, kurumsal vatandaşlık anlayışımızın en değerli yansımalarından biri olduğuna inanıyoruz.



YÖNETİŞİM

Şeffaflıkla Yönetmek, Güvenle Çalışmak

Yönetişim yalnızca yönetim kurulu toplantılarından ya da prosedürlerden ibaret değil; şirketin nasıl karar aldığı, şeffaflığı nasıl sağladığı, iş yapış biçimleri, risk yönetimi, etik ilkelere bağlılığı ve hesap verebilirliği tanımlayan bütünsel bir çerçevedir.

Bu anlayışla Limak Çimento olarak yönetişimi; bağımsızlık, çeşitlilik ve hesap verebilirlik ilkeleriyle şekillenen stratejik bir yapı olarak görüyor, yönetim kurulumuzun yapısından uluslararası standartlara uyum çalışmalarına kadar attığımız her adımı bu vizyonun somut bir yansıması olarak hayata geçiriyoruz.

Yönetim Kurulu Yapımız

Limak Çimento'nun yönetim yaklaşımı, şeffaflık, hesap verebilirlik ve çeşitlilik ilkeleri üzerine inşa edilmiştir. Yönetim Kurulu, yalnızca karar organı değil, aynı zamanda şirketin ESG vizyonunun stratejik rehberi olarak konumlanmaktadır.

2025 itibarıyla Yönetim Kurulumuzda iki bağımsız üye yer alıyor; bu üyeler karar süreçlerimize tarafsız bakış açıları kazandırarak, şeffaflık ve denetim işlevini güçlendiriyor. Ayrıca kurul yapımız, farklı sektörlerden ve uzmanlık alanlarından gelen deneyimlerle zenginleşiyor; finans, mühendislik, strateji ve sürdürülebilirlik gibi konularda derin bilgi birikimi sağlıyor.

Kadın temsili ise yalnızca yasal bir gereklilik olarak değil, kurumsal bir taahhüt olarak ele alınıyor. Yönetim Kurulu Başkan Vekilimiz Ebru Özdemir'in liderliği, şirketin üst yönetiminde cinsiyet dengesi ve kapsayıcı karar alma kültürü için güçlü bir örnek oluşturuyor.

Bu yapı, ESG skrolama süreçlerinde de önemle vurgulanan; bağımsızlık, çeşitlilik ve kapsayıcılık kriterlerini karşılayan, uluslararası standartlara uyumlu bir yönetişim modelini temsil ediyor.



Kurumsal Politikalarımız



1 Atık Yönetimi, Döngüsel Ekonomi ve Kaynakların Sorumlu Kullanımı Politikası



2 Kurumsal Risk Yönetim Politikası



3 Biyoçeşitlilik Politikası



4 Paydaş Yönetimi Politikası



5 Çevre Politikası



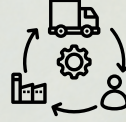
6 Su Yönetimi Politikası



7 İş Etiği Kuralları, Uygulama Prensipleri, Uyum ve İhlaller



8 Entegre Yönetim Sistemi Politikası



9 Sürdürülebilir ve Sorumlu Tedarik Zinciri Politikası



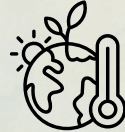
10 Yerel Topluluklarla İlişkiler Politikası



11 İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası



12 İnsan Hakları Politikası



13 İklim Politikası



14 Sürdürülebilirlik Politikası

Limak Çimento'nun ESG alanındaki tüm karar ve uygulamalarına rehberlik eden uzun vadeli stratejimiz doğrultusunda, 14 politika yayınladık.

Yönetim Sistemlerimiz

Üretim tesislerimizde ISO 9001, ISO 14001, ISO 50001, ISO 45001, ISO 27001 ve ISO 46001 yönetim sistem belgelerine sahibiz. Ayrıca genel merkezimizde kurumsal yönetişim anlayışımızı yalnızca karar süreçleriyle sınırlı tutmuyor, uluslararası standartlarla da güçlendiriyoruz.

Bu kapsamda; ISO 31000 ile riskleri sistematik şekilde tanımlayıp yönetme yaklaşımımızı kurumsallaştırıyor ve karar alma süreçlerimize risk farkındalığını entegre ediyoruz. IQNet SR10 ile sosyal sorumluluk, insan hakları ve etik değerler konusunda yapılandırılmış bir sistem kuruyoruz. Bu uluslararası yaklaşım, mevcut yönetim sistemlerimizle de pekişiyor.

Ayrıca, ISO 37001 Kurumsal Yönetişim Rehberi ile şeffaflık ve hesap verebilirliği destekleyen ilkelerimizi küresel standartlarla uyumlu hale getiriyor; ISO 10002 ile müşteri şikâyetlerini adil, şeffaf ve sürekli iyileştirmeyi hedefleyen bir yaklaşımla yöneterek paydaş güvenini artırıyoruz.

Tüm bu standartların 2025 yılı sonuna kadar belgelendirilmesini sağlayarak, sürdürülebilirlik, şeffaflık ve paydaş güveni konularında uluslararası düzeyde geçerliliği olan bir yönetim yaklaşımı benimsemiş olacağız.



9001:2015



ESG Skorlamamız



İlk kez dahil olduğumuz ESG skrolama çalışmasında, Sustainable Fitch tarafından yapılan uluslararası sektör kıyaslamasında en yüksek puanı alarak önemli bir başarıya imza attık. Küresel oyuncuları geride bırakarak, 55 puanla ER3 skalasında yerimizi aldık ve uluslararası düzeyde sektörümüzün öncüleri arasına girdik.

Bu güçlü sonuç, yalnızca sürdürülebilirlik stratejilerimizin doğruluğunu değil; aynı zamanda stratejik adımlarla yürüttüğümüz projelerimizin katkısıyla hayata geçirdiğimiz çalışmaların uluslararası ölçekte takdir edildiğini gösteriyor. Çevresel etkilerimizi azaltma, toplumsal faydayı artırma ve şeffaf yönetim anlayışını sahiplenme yönündeki kararlılığımız, artık global standartlarla da teyit edilmiş durumda.

Elde ettiğimiz bu başarı, şirketimizin dönüşüm stratejisinin uluslararası alanda da karşılık bulunduğunu gösteren ve geleceğe olan güvenimizi pekiştiren kritik bir adımdır. Hep birlikte ortaya koyduğumuz bu performans, yalnızca bugünkü başarımızı değil, aynı zamanda yarınlar için taşıdığımız potansiyeli de ortaya koyarak hepimize güven veriyor.

ESG (çevresel, sosyal, yönetim) performansı, özellikle yüksek karbon yoğunluğuna sahip çimento sektörü için büyük önem taşıyor. Bu skor, çevresel etkilerimizi azaltma, toplumsal faydayı artırma ve kurumsal yönetimde şeffaflık sağlama konusundaki kararlılığımızın uluslararası standartlarla uyumlu olduğunu teyit ediyor.

Özellikle çimento sektörü gibi karbon yoğun sektörlerde ESG, yalnızca bir değerlendirme aracı değil, aynı zamanda şirketlerin gelecekteki rekabet gücünü belirleyen kritik bir unsur haline gelmiştir.

TSRS Yolculuğumuz

Limak Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Limak Çimento"), Borsa İstanbul'da işlem gören bir şirket olmadığından, Kamu Gözetimi Kurumu (KGK) tarafından farklı bir düzenleme yapılmadıkça Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) tabi değildir.

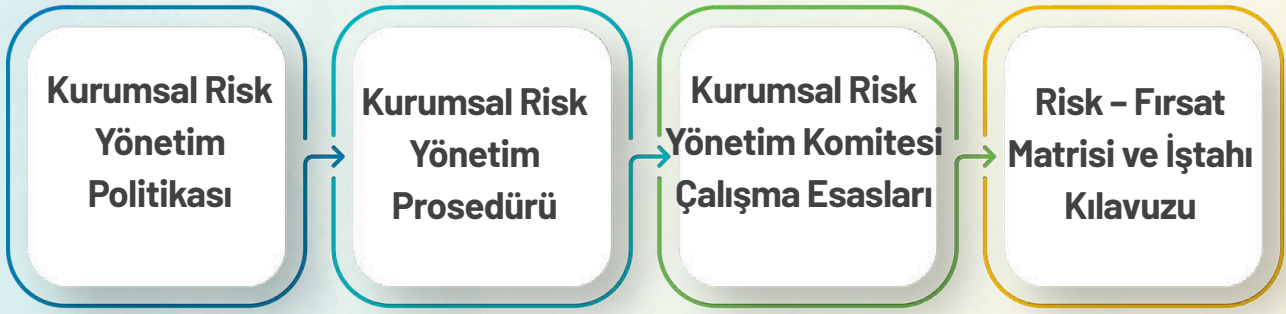
Buna karşın, halka arz edilmiş iştirakimiz Limak Doğu Anadolu Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Şirket", "Limak Doğu Anadolu Çimento" veya "LDAÇ"), 1 Ocak 2026 itibarıyla başlayan raporlama dönemlerinden itibaren TSRS kapsamında sürdürülebilirlik raporu hazırlamakla yükümlüdür.

Bu doğrultuda, yasal yükümlülüğümüz 2026 raporlama döneminde başlayacak olsa da, 2024 yılına ilişkin TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporumuzu gönüllü olarak hazırladık. Böylece yalnızca regülasyonlara uyum sağlamakla kalmayıp sektörde öncülük eden, şeffaflık, hesap verebilirlik ve kurumsal sorumluluk ilkelerine kararlılıkla bağlı bir kurum olduğumuzu gururla ortaya koyduk.



Kurumsal Risk Yönetim Komitemiz

TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler'in amacı bir işletmenin, sürdürülebilirlikle ilgili riskleri ve fırsatları hakkında, genel amaçlı finansal raporların asli kullanıcılarına işletmeye kaynak sağlamalarına ilişkin kararlar verirken faydalı olacak bilgileri açıklamasını zorunlu kılmaktır. Bu kapsamda, bir işletmenin sürdürülebilirlikle ilgili riskleri ve fırsatları nasıl değerlendirdiği, sınıflandırdığı ve aktardığı büyük bir önem taşımaktadır. TSRS denetimi sırasında, özellikle bu hususlar titizlikle incelenmekte ve kurumsal düzeyde risklerin ve fırsatların, işletme stratejilerine nasıl entegre olduğuna dair bir akış görmek istemektedirler. Bu doğrultuda aşağıdaki dokümantasyonlar ile risklerimizin yönetimi sağlanmaktadır:



Su Güvenliği ve Verimliliği Çalışma Grubumuz

Su, yalnızca bugünün değil yarının da en değerli yaşam kaynağı. Bu bilinçle 2025 yılında Su Güvenliği ve Verimliliği Çalışma Grubunu hayata geçirdik.

Su Döngüsü, Regülasyon ve Raporlama, Otomasyon-Dijitalizasyon, Farkındalık ve İletişim alt gruplarımız aracılığıyla suyun her aşamada etkin yönetimi için kapsamlı projeler geliştiriyoruz. Suyun geri kazanımı ve döngüsellikinden, dijital izleme sistemleri ve mevzuat uyumuna; farkındalık artırıcı iletişim çalışmalarından, verilerin şeffaf raporlanmasına kadar geniş bir alanda somut adımlar atıyoruz.

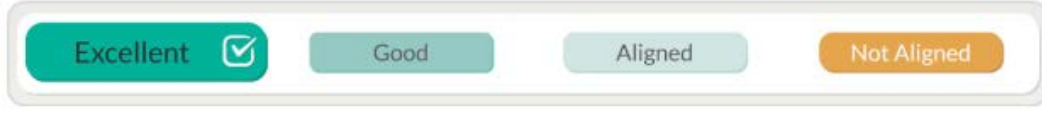
Bu yapıyla, yalnızca suyu verimli kullanmayı değil; aynı zamanda çalışanlarımız, paydaşlarımız ve toplum için sürdürülebilir bir su yönetimi kültürü oluşturmayı hedefliyoruz.



Sürdürülebilir Finans Çerçevemiz

2025 yılında yayımladığımız Sürdürülebilir Finans Çerçevesi ile finansman süreçlerimizde de sürdürülebilirliği odağımıza aldık. Sustainable Fitch tarafından derecelendirilen ve ESG süreçleriyle uyumluluğu 'Excellent' notu ile tescillenen bu çerçeve, yatırımcı ilişkilerinde şeffaflığı güçlendirirken şirketimizin finansal sürdürülebilirlik stratejisine önemli katkı sağladı.

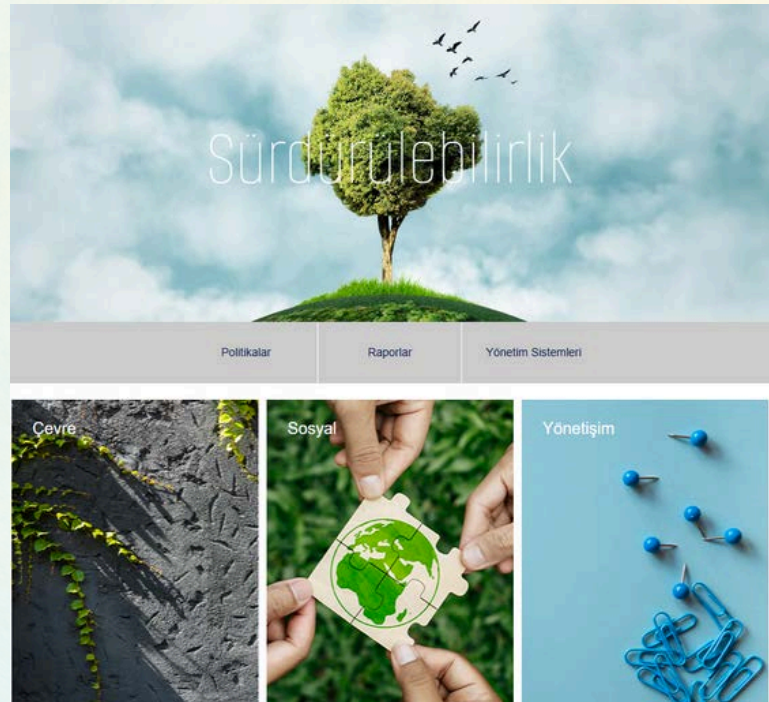
Second-Party Opinion – Sustainability-Linked Finance Framework



Kurumsal Web Sitemiz

2025 yılında yayına aldığımız yeni kurumsal web sitemiz, Limak Çimento'nun sürdürülebilirlik vizyonunu tüm paydaşlarımıza daha şeffaf, erişilebilir ve etkileşimli bir şekilde sunmak amacıyla tasarlandı. ESG odaklı içerik yapısı, rapor entegrasyonu ve "Sürdürülebilirlik Modu" gibi yenilikçi özellikleriyle sektörümüzde öncü bir dijital platform oluşturduk.

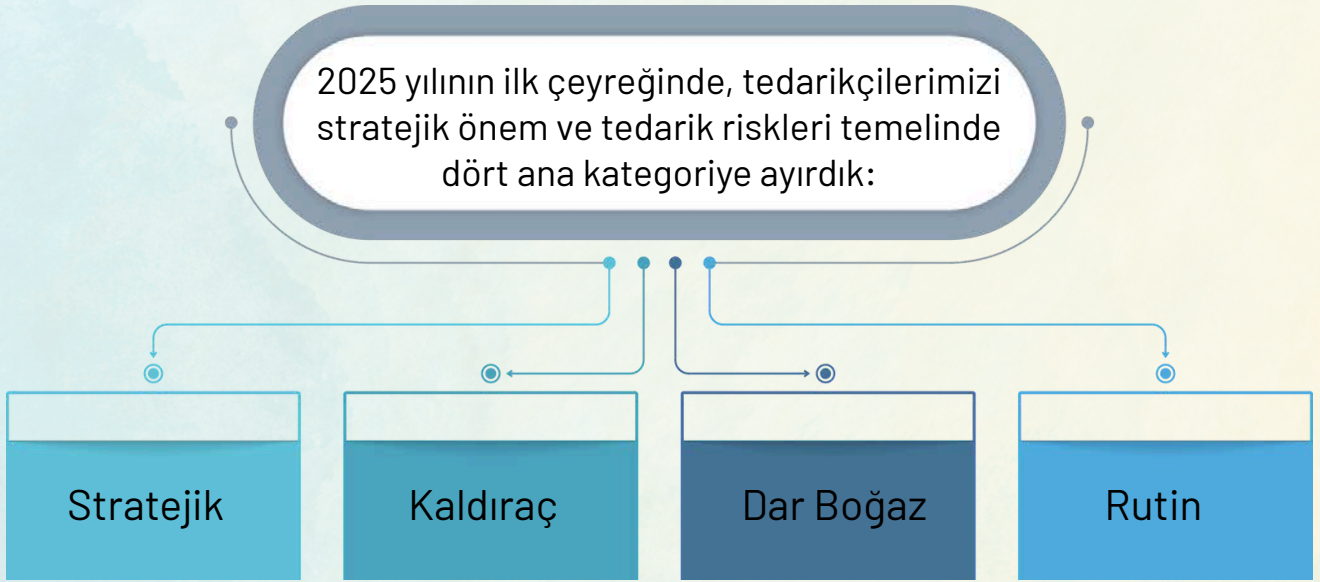
Ayrıca entegre ettiğimiz Dijital Erişilebilirlik çözümleri sayesinde, engelli bireyler de dahil olmak üzere tüm kullanıcılar için eşit erişim sağlanıyor. Bu yönüyle web sitemiz, sadece bilgi aktarımının ötesine geçerek, sürdürülebilirlik iletişimde etkileşim, katılım ve farkındalık yaratan bir merkez işlevi görüyor.



Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Yönetimimiz

2025 yılı itibarıyla tedarik zincirimizde kapsamlı ve bütünsel bir dönüşüm süreci başlatmış bulunuyoruz. Mevcut uygulamalarımızı sosyal standartlar, çevresel sürdürülebilirlik, yönetim çerçevesi, şeffaflık, izlenebilirlik ve dijitalleşme boyutlarında detaylı olarak analiz ettik. Bu değerlendirme sonucunda gerçekleştirdiğimiz boşluk analizi ile gelişim alanlarımızı netleştirdik ve Limak Çimento'nun sürdürülebilirlik vizyonuna uyumlu bir şekilde tedarik zinciri sürdürülebilirliği yol haritamızı oluşturduk.

Tedarikçi Segmentasyonu ve ESG Yaklaşımı



Dijital platformlarımız üzerinden tüm tedarikçilerimizi bu kategorilerle tanımlayarak, her bir gruba özgü risk ve fırsat analizlerini sistematik biçimde yapabilme kapasitesi geliştirdik.

2026 yılı itibarıyla, söz konusu segmentasyonun üzerine inşa edeceğimiz ESG olgunluk değerlendirme sistemi ile tedarikçilerimizi kısa, orta ve uzun vadeli gelişim hedeflerine bağlamayı planlıyoruz. Bu yaklaşım, özellikle stratejik ve kaldıraç kategorisinde yer alan tedarikçilere odaklanmamızı gerektiriyor; zira bu iki grup, toplam tedarikçi sayımızın yarısından fazlasını oluşturmakta ve satın alma bütçemizin yaklaşık %90'ını temsil etmektedir. Dolayısıyla, bu gruplarla sürdürülebilirlik alanında kuracağımız güçlü iş birlikleri, şirketimizin genel sürdürülebilirlik performansına doğrudan etki edecektir.

Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Yönetimimiz

Tedarikçi Onboarding ve Yönetim Süreci

Sürdürülebilir tedarik zinciri vizyonumuzu güçlendirmek amacıyla, tedarikçi onboarding ve yönetim süreçlerimizi kurumsal standartlara uygun şekilde yeniden yapılandırıyoruz.

- Onboarding aşaması: Bilgilendirme, seçme ve ön değerlendirme, sözleşme süreçleri, ESG taahhütnamesi imzalanması ve sistem entegrasyonu
- Yönetim aşaması: ESG öz değerlendirmesi, eğitim ve kapasite geliştirme, ESG doğrulaması, performans takibi ve sürekli iyileştirme adımları

Eğitim ve Tedarikçi Katılımı

Tedarikçilerimizin sosyal, çevresel ve etik konularda bilinçlenmesini sağlamak için Limak Cement Academy çatısı altında dijital eğitim programlarını devreye aldık. Bu kapsamda, tüm tedarikçilerimizin Etik Eğitimlerini tamamlaması zorunlu hale getirilmiştir.

Ayrıca, 2025 yılı içerisinde düzenlemeyi planladığımız Tedarik Zinciri Katılım Toplantısı ile tedarikçilerimizle karşılıklı bilgi paylaşımını ve iş birliğini artırarak sürdürülebilirlik yolculuğumuzda ortak bir platform oluşturmayı hedefliyoruz.

Dijitalleşme ve Karbon Etkisi

Dijital tedarik zinciri yönetimi platformumuz, süreçlerimizi hızlandırmanın yanı sıra çevresel etkilerimizi de azaltmamıza olanak sağlamaktadır. 2024 yılında yaptığımız hesaplamalara göre, dijital süreçler sayesinde yaklaşık 124,7 ton CO₂ emisyonunun önüne geçtik. Bu kazanım, Limak Çimento'nun sürdürülebilirlik ile operasyonel verimlilik arasında güçlü bir sinerji oluşturduğunu açıkça ortaya koymaktadır.

Performans Ölçümü

2024 yılında güncellediğimiz ESG temelli tedarikçi değerlendirme sistemimiz ile çevre, iş sağlığı ve güvenliği, kalite, hammadde, nakliye, bakım, satın alma ve muhasebe gibi farklı alanlarda tedarikçilerimizi kapsamlı şekilde değerlendirdik. Dijital platformlarımız üzerinden yürütülen bu değerlendirmeler sonucunda, 2024 yılı ortalama tedarikçi skorumuz %80,86 olarak gerçekleşmiştir.

Sıkça Sorulan Sorular

Yenilenebilir Enerji kapsamındaki hedeflerimiz nelerdir? Güncel kurulu kapasitemiz ve ulaşmayı hedeflediğimiz toplam kurulu güç kapasitemiz nedir?

Halihazırda kurulumu tamamlanmak üzere olan 36 MW kapasiteli güneş enerjisi santrali (GES) projemiz bulunuyor. Bu projelerin devreye alınmasıyla birlikte, 2025 yıl sonu itibarıyla enerji tüketimimizin yaklaşık %10'unu yenilenebilir kaynaklardan karşılıyor olacağız.

2030 yılına yönelik yol haritamızda ise çok daha iddialı bir hedefimiz var: Toplam 250 MW GES kurulumu gerçekleştirerek, enerji tüketimimizin %50'den fazlasını yenilenebilir kaynaklardan karşılamayı planlıyoruz.

Sıkça Sorulan Sorular

Alternatif yakıtlarımız nedir? Güncel kullanım oranlarımız ve hedeflerimiz nelerdir?

Alternatif yakıt stratejimizde, RDF (Refuse Derived Fuel) ve TDF (Tire Derived Fuel) başta olmak üzere evsel atıklar, arıtma çamuru, atık yağ ve biyokütle (biomass) gibi çeşitli kaynaklardan yararlanıyoruz. Hedefimiz, yalnızca bu kaynakları kullanmakla sınırlı kalmayıp, alternatif yakıt seçeneklerimizi sürekli olarak çeşitlendirmek ve tedarik risklerini azaltmak. Bu amaçla kendi ATY (Alternatif Yakıt Tesislerimizi) kurarak süreci güvence altına alıyor ve farklı alternatifler üzerine kapsamlı Ar-Ge çalışmalarını sürdürüyoruz.

Atık lastik kullanımının bir emisyon değeri bulunsa da kömür ve petrokok gibi geleneksel yakıtların karbon yoğunluğu ile karşılaştırıldığında çok daha düşük bir etkiye sahip. Bu da alternatif yakıt kullanımının karbon ayak izimizi azaltmada kritik rol üstlendiğini gösteriyor.

2024 itibarıyla 3 fabrikamızda atık besleme sistemlerimiz devrede ve alternatif yakıt kullanım oranımız %13 seviyesinde. 2025 yılıyla birlikte tüm fabrikalarımıza bu sistemleri entegre ederek oranı %25'e çıkarmayı, 2030 yılına gelindiğinde ise enerji tüketimimizin %50'den fazlasını alternatif yakıtlardan karşılamayı hedefliyoruz.

Sıkça Sorulan Sorular

Yeşil çimentoya yönelik çalışmalarımız nelerdir?

Yeşil ve dijital dönüşüm vizyonumuz doğrultusunda Ar-Ge Merkezimizde sürdürülebilir bir gelecek için yenilikçi projeler geliştiriyoruz. Net Sıfır hedefimizle hayata geçirdiğimiz düşük karbonlu çimento ürünlerimiz, uçucu kül ve cüruf gibi alternatif hammaddeler kullanarak çevresel etkileri azaltıyor ve sektöre sürdürülebilir inşaat çözümleri sunuyor.

CEM PLUS+ gibi ürünlerimiz, geleneksel mukavemeti korurken karbon salımını önemli ölçüde düşürüyor.

Limak Çimento olarak mevcut c/k oranımız yaklaşık %83 olup, bu oranı 2030'da %74'e, 2050'de ise %60 seviyelerine indirmeyi hedefliyoruz.

Sıkça Sorulan Sorular

Biyoçeşitliliğe yönelik çalışmalarımızın kapsamı nedir, herhangi bir KPI'mız bulunuyor mu?

Biyoçeşitlilik konusunda yetkin bir partner firma ve alanında uzman akademisyenlerle iş birliği yaparak, kapsamlı bir Biyoçeşitlilik Yönetim Raporu ve Biyoçeşitlilik Yönetim Planı hazırlıyoruz. İlk saha çalışmalarını Balıkesir fabrikamız ve bağlı maden ocaklarımızda başlattık; flora ve fauna envanteri çıkarılarak bölgedeki canlı türleri spesifik olarak belirlendi.

Bu çalışma kapsamında hem çalışanlarımız hem de bölge halkı için bilgilendirme ve koruma projeleri planlıyoruz. Balıkesir'de tamamlanacak ilk aşamanın ardından aynı yaklaşımı diğer tesislerimizde de uygulamaya alacağız.

Bu süreç, biyoçeşitlilik alanındaki çalışmalarımızı sistematik bir çerçeveye taşıyarak, önümüzdeki dönemde ölçülebilir performans göstergeleri (KPI) tanımlamamıza da zemin hazırlıyor.

Sıkça Sorulan Sorular

CCUS hedeflerimiz var mı?

CCUS (Carbon Capture, Utilization and Storage – Karbon Yakalama, Kullanım ve Depolama) teknolojileri, Limak Çimento'nun dekarbonizasyon yol haritasının temel unsurlarından biri ve 2050 net sıfır hedefimizin ayrılmaz bir parçasıdır. Yakalanan CO₂'nin yeniden değerlendirilmesi ve yeşil yakıt üretimi gibi alanlarda Ar-Ge çalışmalarımızı sürdürüyoruz. 2030 sonrası dönemde CCUS teknolojilerinin daha erişilebilir ve verimli hale gelmesini bekliyor, bu sayede 2050 yılına kadar emisyon azaltım potansiyelimizi artırarak net sıfır hedefine ulaşmayı hedefliyoruz. Yürüttüğümüz CCUS projeleri ile 2050 itibarıyla yaklaşık 445 kg CO₂/t klinker emisyon azaltımı sağlamayı öngörüyoruz.

Limak Çimento

